

A LA ATENCIÓN DE LAS FEDERACIONES MIEMBRO DE LA FIFA

Circular n.º 1789

Zúrich, 29 de marzo de 2022

Informe sobre el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19

Señoras y señores:

Antes del primer Congreso de carácter presencial de los últimos tres años, nos complace compartir con ustedes el Informe sobre el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 (adjunto). El documento explica algunas de las formas en las que las federaciones miembro y las confederaciones han empleado los fondos que la FIFA ha puesto a su disposición para facilitar la vuelta al fútbol y garantizar la continuidad de las competiciones deportivas tras el anuncio de la pandemia por parte de la Organización Mundial de la Salud.

La irrupción de la COVID-19 ha supuesto un desafío sin precedentes para el mundo y, como tal, ha requerido de una respuesta igualmente extraordinaria. Precisamente para hacer frente a esta situación histórica, la FIFA creó el Plan de Apoyo COVID-19. Y son ustedes, en calidad de custodios del deporte más popular del planeta, quienes han empleado las ayudas durante los dos últimos años para proteger el fútbol y garantizar un entorno seguro para su desarrollo.

Esta iniciativa pionera, aprobada por el Consejo de la FIFA el 25 de junio de 2020, ha puesto 1500 millones de USD a disposición de las 211 federaciones miembro y las seis confederaciones con el fin de paliar los efectos económicos de la pandemia de COVID-19 y guiar al fútbol en su regreso a la normalidad.

El plan ha contemplado tanto subvenciones como préstamos e incluido ayudas dedicadas exclusivamente al fútbol femenino. Los fondos se han utilizado para proteger ligas y clubes, respaldar los distintos proyectos de desarrollo y ofrecer tranquilidad a jugadores y jugadoras de todas las categorías y a todos los niveles. El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 sigue siendo el programa más importante y ambicioso en su género del deporte internacional.

El Informe 2021 sobre el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 incluye una serie de ejemplos del trabajo encomiable que se ha llevado a cabo en todo el mundo durante la pandemia gracias a estos fondos de ayuda, una información que también pueden consultar en [FIFA.com](https://www.fifa.com).

Es un orgullo para la FIFA compartir estos ejemplos con el mundo en nombre de todas nuestras federaciones miembro, e instamos a todos los integrantes de la comunidad futbolística a seguir trabajando unidos en pos de la vuelta a la normalidad en el deporte rey.

A pesar de los retos que todavía nos aguardan, confiamos en que lo peor haya pasado y que el fútbol deje atrás esta crisis más fuerte y unido que nunca. Será un placer darles la bienvenida a Doha en las próximas fechas en lo que sin duda marcará un nuevo hito en este camino que recorreremos juntos.

Atentamente,

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Fatma Samoura
Secretaria general

Adj. Informe sobre el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19

C.c.:

- Consejo de la FIFA
- Confederaciones

The image features a low-angle, silhouetted view of several people, likely athletes, standing on a dark surface in front of a large stadium. The stadium's roof structure is visible on the left, and the sky with scattered white clouds is in the background. The overall mood is dramatic and anticipatory.

FIFA®

PLAN DE APOYO COVID-19

INFORME 2021

Informe 2021 sobre el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19

Introducción del presidente de la FIFA	4
COVID-19: una crisis sin precedentes para el fútbol	6
Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19	7
El fútbol femenino, en primera plana	10
El regreso del fútbol: protocolo de partidos internacionales	12
Casos de estudio	14
Anexos financieros	64



Introducción del presidente de la FIFA

No cabe la menor duda de que la pandemia de COVID-19 es el mayor desafío al que se ha enfrentado el fútbol. Por ese motivo, me llena de orgullo la reacción de la FIFA, las confederaciones y todas las federaciones miembro. Actuamos con celeridad, decisión y de forma unánime para elaborar un plan personalizado que ayudara a la familia del fútbol al completo.

En 2020, la FIFA presentó el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 con el que se daba acceso a financiación a todas las federaciones miembro. Dos años después podemos ver los grandes beneficios que han reportado dichos fondos a nuestros miembros de todo el mundo.

El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 es un claro ejemplo de que en momentos de crisis la familia del fútbol se mantiene unida. Además, da muestras de que la FIFA asume la responsabilidad de garantizar el bienestar de la comunidad futbolística global, así como de su sólida gestión financiera desde 2016.

La creación de un plan de apoyo con un presupuesto de 1500 millones de USD es un hecho histórico y sin parangón, el cual solo fue posible dada la estable situación económica de la FIFA.

A través del Programa Forward, la FIFA ha quintuplicado la inversión en el desarrollo global del fútbol desde 2015 y —gracias a una gestión económica austera y firme— ha logrado aumentar las reservas de forma significativa para poder hacer uso de ellas en caso de tener que afrontar una crisis.

La pandemia no supuso una situación crítica para la FIFA, pero sí para el fútbol, y la FIFA dio un paso al frente para ayudar en todo lo posible.

Este sólido programa de apoyo incluye medidas de auditoría, rendición de cuentas y buena gobernanza. La Comisión de Dirección del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 inició su actividad bajo la presidencia de Olli Rehn, exvicepresidente de la Comisión Europea y Gobernador del Banco de Finlandia. Mediante férreos controles, nos aseguramos de que la financiación se usa de forma adecuada. La transparencia es absoluta.

Somos conscientes de que el plan de apoyo no soluciona todos los problemas del fútbol, pero sirve de ayuda. Ayuda a velar por la seguridad de los jugadores. Ayuda a asegurar la disputa de competiciones. Ayuda a mantener los puestos de trabajo de los miembros de la familia del fútbol.

Y ayuda a mantener el crecimiento del fútbol femenino, una cuestión esencial. En el marco del plan de apoyo, la FIFA asignó un máximo de 500 000 USD a cada federación miembro para que se destinara específicamente al fútbol femenino. Me llena de orgullo ver que estos fondos no solo han servido para que se sigan disputando las competiciones femeninas de élite, sino que también están ayudando a aumentar la participación de mujeres en el fútbol. Cuando la pandemia acabe, estas inversiones dejarán un legado permanente en nuestro deporte.

Gracias al Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19, el fútbol saldrá reforzado tras la pandemia.

El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 da muestras del compromiso de la FIFA con el fútbol y de su solidaridad con la familia futbolística. En tiempos de crisis, nuestra familia permanece unida.

Saludos deportivos,



Gianni Infantino
Presidente de la FIFA



COVID-19: una crisis sin precedentes para el fútbol



La expansión del coronavirus por todo el mundo ha tenido sin duda alguna una influencia directa en el fútbol, que llevó a suspender ligas y posponer o cancelar todos los torneos de la FIFA programados para 2020.

En el momento de más incidencia de la pandemia, el fútbol paró por completo en 207 de las 211 federaciones miembro (FM) de la FIFA. De inmediato, la FIFA comenzó a recopilar datos de FM, confederaciones y otras partes interesadas para realizar un análisis del impacto global de la pandemia sobre la economía del fútbol. El impacto financiero del parón en las competiciones se estimó en unos 14 000 millones de USD, es decir, aproximadamente una tercera parte de los 40 000 o 45 000 millones de USD que genera el fútbol al año en todo el mundo.

Un plan de unidad

La FIFA estableció rápidamente un grupo de trabajo con las seis confederaciones para abordar las consecuencias de la pandemia.

En un ambiente de unidad, solidaridad y entendimiento mutuo, el grupo de trabajo de la FIFA y las confederaciones asesoró al Consejo de la FIFA en una serie de temas de gran relevancia, tales como los calendarios internacionales masculino y femenino, el aplazamiento de los torneos de la FIFA, las modificaciones transitorias en el reglamento de trasposos o la creación de un fondo global de apoyo al fútbol: el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19.

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19

El Consejo de la FIFA aprobó el 25 de junio de 2020 el Plan de Apoyo COVID-19, dotado con 1500 millones de USD que se destinaron a ayudar a las 211 FM de las seis confederaciones y aliviar el impacto económico de la pandemia.

La FIFA elaboró un plan en tres fases financiado principalmente con las sólidas reservas de la FIFA, regido por un reglamento que cumple a rajatabla tanto los requisitos de cumplimiento como de auditoría y con condiciones claras de devolución de los préstamos; todo ello supervisado por una comisión de dirección presidida por Olli Rehn, gobernador del Banco de Finlandia.





Fase 1

Dejan de aplicarse los criterios habituales y se asignan por adelantado las cantidades máximas correspondientes al presupuesto de gastos operativos del Programa Forward de la FIFA para 2019 y 2020.

Fase 2

Se autoriza a las FM para transformar los fondos restantes destinados a desarrollo de proyectos FIFA Forward en fondos de apoyo operativo COVID-19, con un mínimo del 50 % de los fondos destinados al fútbol femenino.

Fase 3

Las FM tienen derecho a:

- una subvención de solidaridad universal de 1 millón de USD, dividida en dos plazos de 500 000 USD, uno en 2020 y otro en 2021; a lo que se añade una subvención adicional de 500 000 USD específica para fútbol femenino, y
- un préstamo sin intereses de entre 500 000 USD y 5 millones de USD, dependiendo de los ingresos anuales auditados más recientes.

En el marco de la tercera fase, todas las FM pudieron emplear los fondos en actividades tales como las destinadas a reiniciar las competiciones, implantar protocolos para la vuelta al fútbol, la participación de las selecciones en torneos, la contratación y reincorporación de personal, el mantenimiento de las infraestructuras futbolísticas o el abono de los gastos administrativos y operativos.

Asimismo, las confederaciones pudieron optar a una subvención de 2 millones de USD y a un préstamo de un máximo de 4 millones de USD.



1500 millones de USD de financiación total disponible

Para cada FM

Para cada confederación



1 millón de USD

de subvención para proteger y retomar el fútbol



500 000 USD

específicos para el fútbol femenino



Hasta 5 millones de USD

disponibles en préstamos sin intereses



2 millones de USD

de subvención



Hasta 4 millones de USD

en préstamos sin intereses

Cumplimiento y rendición de cuentas

La FIFA, que reformó en los últimos años su sistema de gobernanza y las estructuras auditoras, se encuentra ahora en una sólida posición económica que le permite poner en práctica el Plan de Apoyo COVID-19. Este plan no solo ofrece el máximo apoyo económico posible a federaciones miembro y confederaciones, sino también cumple con los más altos estándares de cumplimiento y auditoría.

Se auditará en dos ocasiones a todas y cada una de las federaciones miembro y confederaciones que reciban fondos de la FIFA: primero, por los auditores que envíe la FIFA en el marco del sistema actual de auditorías centrales, y una segunda ocasión por sus propios auditores estatutarios.

La Comisión de Dirección del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 ha trabajado codo con codo con la administración de la FIFA a la hora de supervisar la implantación de este plan y conseguir, en su objetivo de ayudar al fútbol, los resultados sociales y económicos deseados.

“Los beneficios se verán a largo plazo, dado que el objetivo del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 es permitir que los clubes y las federaciones miembro superen la actual crisis y trabajen de cara al futuro.”



Olli Rehn, presidente de la Comisión de Dirección del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19

El fútbol femenino, en primera plana

El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19, algo nunca antes visto, no solo ofrece a sus federaciones miembro la seguridad y protección que necesitan, sino también la oportunidad de lograr un cambio positivo en el fútbol femenino. En el marco del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19, cada federación miembro recibió 500 000 USD para destinarlos específicamente al fútbol femenino. Estos fondos se utilizaron para proteger a ligas y clubes, respaldar los distintos proyectos de desarrollo y ofrecer tranquilidad a futbolistas de todos los niveles.

El crecimiento del fútbol femenino en todo el mundo constituye un pilar fundamental de la estrategia del presidente de la FIFA para 2020-2023 y sigue siéndolo pese a las dificultades planteadas por la COVID-19. Resulta fundamental no dejar que el fútbol femenino pase a un segundo plano en tiempos de crisis, y es motivo de gran orgullo que el Plan de Apoyo COVID-19 permita a las federaciones miembro seguir adelante con la gran labor desempeñada.

Los fondos de apoyo, la chispa necesaria

Como requisito indispensable para solicitar los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19, las federaciones miembro deben incluir un plan estratégico de desarrollo del fútbol femenino en su solicitud de financiación. De esta forma, se busca evitar que el fútbol femenino pierda protagonismo a largo plazo.

Aunque el Plan de Apoyo COVID-19 ha ofrecido a las federaciones miembro el mismo nivel de financiación, los recursos se han destinado a diferentes proyectos en función de las necesidades específicas del fútbol femenino en cada país. Esto incluye suministrar tests de detección de la COVID-19 y otras medidas de seguridad para clubes, futbolistas y aficionados, financiar la vuelta al trabajo del personal clave y facilitar el comienzo de las nuevas competiciones del fútbol femenino que han sufrido retrasos. Los fondos de la FIFA también han permitido a muchas federaciones miembro ofrecer sus instalaciones como centros de vacunación y cuarentena contra la COVID-19, con lo que han proporcionado un apoyo muy necesario a la comunidad.



El regreso del fútbol: protocolo de partidos internacionales

La FIFA desarrolló un plan de acción a medida que evolucionaba la pandemia para garantizar la reanudación de la actividad futbolística con la mayor seguridad. El regreso del fútbol: protocolo de partidos internacionales fue fruto de una amplia consulta con las seis confederaciones y los representantes de los grupos de interés, y fue distribuido entre las 211 federaciones miembro de la FIFA y las confederaciones.

El protocolo proporciona garantías y medidas importantes basadas en las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS) para preservar la salud y la seguridad de jugadores y delegados, a la vez que facilita la reanudación de este deporte. La FIFA creó un equipo dedicado a ofrecer asistencia a la hora de implementar las medidas y garantías necesarias para todos los partidos internacionales.

El reglamento de competición para las eliminatorias de la Copa Mundial de la FIFA 2022™ se adaptó para reflejar las nuevas medidas obligatorias y el uso de cinco suplentes. Asimismo, la FIFA aprobó una serie de enmiendas temporales acerca de la cesión de jugadores en el Reglamento sobre el Estatuto y la Transferencia de Jugadores, con el fin de ofrecer a selecciones, clubes y jugadores la flexibilidad y seguridad necesarias.



Planificar la reanudación con seguridad

A fin de ayudar a los organizadores de partidos y competiciones a reanudar las actividades futbolísticas con toda la seguridad, la FIFA colaboró con la OMS, la UEFA, FIFPRO y otros grupos de interés del sector para desarrollar una herramienta de evaluación de riesgos en el fútbol, que se hizo llegar a FM y confederaciones con un conjunto de recomendaciones médicas del grupo de trabajo médico de la FIFA sobre la COVID-19, la OMS y la Comisión de Medicina de la FIFA.

El objetivo de esta colaboración no fue otro que proteger la salud de todas las personas que participan en este deporte teniendo en cuenta la evaluación de riesgos y las medidas necesarias para que el fútbol profesional y *amateur* pudiera volver a los campos de manera segura. Las recomendaciones del grupo de trabajo se diseñaron para implementarse junto con las directrices nacionales e internacionales en materia de salud pública y concentraciones.

Casos de estudio

Medidas sanitarias e implementación del protocolo	16
Competiciones femeninas	24
Reanudación de las competiciones	36
Reinicio de las actividades de las selecciones	43
Apoyo administrativo	51
Iniciativas sociales y de otros tipos	56



Argentina



Aspectos económicos

Fondos de la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	1 millón de USD
Fondos de la subvención para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	500 000 USD

Medidas sanitarias e implementación del protocolo

La familia del fútbol colabora para reanudar las competencias y las actividades cotidianas con la salud como prioridad absoluta. El Plan de Apoyo COVID-19 apoya a las FM para proteger la salud de los jugadores y el personal técnico.



Durante la pandemia, la Asociación del Fútbol Argentino (AFA) ha priorizado en todo momento la salud y el bienestar de los jugadores y del personal técnico de sus competencias nacionales.

La AFA empleó la subvención de solidaridad para hacer pruebas de detección de la COVID-19 a los jugadores y el personal técnico que participan en las competencias masculinas. De igual modo, dedicó la subvención exclusiva para el fútbol femenino a pagar los tests de todas las personas que participan en la máxima categoría del fútbol femenino, lo que significó apoyar a 19 clubes.

Por otra parte, la AFA recibió un préstamo con el que abonó los salarios de 1037 empleados de su organización, incluidos quienes mantienen el centro de tecnificación de Ezeiza, el cuerpo técnico de la selección nacional, médicos, inspectores y controladores médicos.

La AFA ha colaborado estrechamente con el Ministerio de Salud de Argentina para vacunar a las plantillas de fútbol y futsal masculino y femenino, a medida que las competencias nacionales se han reiniciado.

Como muestra de la contribución del fútbol a la sociedad argentina, durante los primeros meses de la pandemia, que fueron cruciales, la AFA puso su sede a disposición de las autoridades sanitarias para ayudar a paliar la crisis.

La importancia del Plan de Apoyo COVID-19 fue clave para resguardar nuestro fútbol. Agradecemos a @FIFA la rapidez y eficacia para la ejecución de este vital soporte.



@afa en Twitter



Tests

Para que el fútbol vuelva, se necesita una enorme cantidad de tests de detección de la COVID-19 a fin de garantizar la seguridad de todos los jugadores, técnicos y aficionados. En este sentido, el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 ha sido primordial.



Gibraltar

La Federación Gibraltareña de Fútbol (GFA) ejerce su actividad en uno de los territorios futbolísticos más pequeños del mundo. Dada la alta densidad de población de Gibraltar, era fundamental realizar tests con regularidad a todos los jugadores con el fin de limitar la transmisión de la COVID-19.

La GFA dedicó la subvención de solidaridad de la FIFA a garantizar que el fútbol de todos los niveles se reanudase con seguridad en mitad de la pandemia.

Se impuso un sistema de tests y rastreo cuya solidez fue una piedra angular del regreso del fútbol a Gibraltar. Gracias al éxito de esta iniciativa, el fútbol juvenil, el futsal y el fútbol femenino volvieron por fin en 2021.

“La subvención de solidaridad de la FIFA nos ayudó a cumplir todos los requisitos sanitarios para volver a jugar al fútbol en un entorno seguro. Las competiciones se reanudaron en verano de 2020, cuando nuestros clubes jugaron las eliminatorias de dos competiciones UEFA como la Champions League y la Europa League. A continuación, se disputaron los partidos de la Liga de Naciones de la UEFA 2020 y la liga nacional de Gibraltar.”



Ivan Robba
Secretario general de la GFA



Togo



En Togo, tras la suspensión de la liga nacional en la temporada 2019-2020 y sin más competiciones oficiales, era vital que la Federación Togolesa de Fútbol (FTF) consiguiese que la temporada 2020-2021 se pudiese en marcha sin incidentes, aunque con retraso.

Para ello, la FTF exigió pruebas obligatorias en todas sus competiciones, por lo que se llevaron a cabo 2452 tests dentro de la máxima categoría. La FTF invirtió los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 en pruebas PCR y equipos de protección individual (EPI) para los árbitros de las competiciones de clubes y los encuentros del combinado nacional.

“El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 ha supuesto un soplo de aire fresco. Nos ha permitido ayudar a partes interesadas que han sufrido mucho esta grave crisis sanitaria, así como establecer un plan financiero para reanudar nuestras competiciones.”



Kossi Guy Akpovy
Presidente de la FTF



Turcas y Caicos

El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 ha tenido una repercusión tan inmediata como importante sobre las selecciones nacionales de todas las categorías en las Islas Turcas y Caicos. Los fondos han financiado los tests de detección de la COVID-19 para jugadores, técnicos y personal de oficina de dichas selecciones, la implantación de protocolos para la vuelta al fútbol, la reanudación de las competiciones, las subvenciones a futbolistas, la contratación de personal, el apoyo académico/educativo y la tecnología de vídeo.

“El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 es nuestra mejor herramienta para respaldar a nuestros clubes, mantener nuestros programas y ayudar a todos los afiliados con actividades futbolísticas diarias en las Islas Turcas y Caicos.”



Sonia Fulford
Presidenta de la TCIFA y miembro del Consejo de la FIFA





Uso de las sedes para realizar tests de COVID-19



Seychelles

El centro de tecnificación de la Federación de Fútbol de las Seychelles (SFF) se puso a disposición del Ministerio de Salud del país como centro de cuarentena y diagnóstico entre marzo y mayo de 2020, y más tarde como centro para pruebas PCR entre junio y noviembre de ese mismo año.

Como parte del acuerdo, la SFF empleó parte de los fondos del Plan de Apoyo COVID-19 a equipar su centro de tecnificación con el material y los recursos necesarios, como por ejemplo termómetros, dispensadores de gel desinfectante y EPI.

Como representante de la familia del fútbol, entiendo que era mi deber ayudar a la comunidad y al país en general. Gracias a la inversión de la FIFA, la Federación de Fútbol de las Seychelles tuvo la capacidad de proporcionar apoyo al pueblo de las Seychelles.



Elvis Chetty
Presidente de la SFF





Competiciones femeninas

Para ayudar al fútbol femenino a mantener su buen momento durante la pandemia, la FIFA ofreció a cada FM una subvención específica de 500 000 USD para apoyar la participación en competiciones femeninas y la organización de las mismas, además de crear un plan estratégico de desarrollo a largo plazo para fomentar el fútbol femenino.

Líbano

Aspectos económicos

Fondos de la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	1 millón de USD
Fondos de la subvención para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	500 000 USD



El fútbol femenino libanés no solo ha podido sobrevivir, sino que ha salido fortalecido de la pandemia gracias al Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19.

Entre la temporada 2019-2020 y la 2020-2021, el número de competiciones y partidos se ha triplicado y ha pasado de dos a seis y de 90 a 270, respectivamente. Por otra parte, ha aumentado en un 25 % la cifra de jugadoras federadas y ha crecido el número de árbitras y entrenadoras que comienzan a ejercer con la licencia C de la AFC.

Dado que el fútbol no era inmune a las peores consecuencias de la pandemia, tales índices de crecimiento eran inimaginables cuando se suspendieron las competiciones. Sin embargo, la Federación Libanesa de Fútbol (LFA) revitalizó el fútbol femenino nada más recibir la subvención, colaborando con los clubes, el Ministerio de Salud y el Ministerio de Juventud y Deportes con el fin de garantizar la reanudación de sus competiciones con seguridad y la sostenibilidad de sus actividades.

Se proporcionó ayuda a todos los clubes de fútbol femenino para financiar de forma sostenible su participación en las competiciones. De igual modo, se asignaron fondos a medidas anti-COVID-19 como la higienización, las pruebas PCR y la distribución de mascarillas.

La suma recibida sirvió también para sufragar gastos como el alquiler de terrenos de juego, la contratación de árbitros o los costes operativos. La ayuda llegó incluso a los torneos internacionales y los partidos amistosos de las selecciones nacionales, que además asistieron a concentraciones locales tanto a nivel absoluto como juvenil.

Como colofón, se pudo homenajear a las estrellas del fútbol femenino libanés gracias a que se financiaron las ceremonias de entrega de premios. Estos actos son estupendas herramientas de promoción, ya que el impacto de los contenidos sobre fútbol femenino creció exponencialmente en todas las redes sociales de la LFA.

“La Federación Libanesa de Fútbol está muy agradecida a la FIFA por esta generosa iniciativa, sin la cual no habríamos podido continuar con nuestras actividades. Nos hemos esforzado por retomar el fútbol femenino y reafirmamos nuestro compromiso de fomentar el empoderamiento de la mujer en nuestro país, de la mano de las familias de las jugadoras y de todas las partes interesadas, con el fin de aumentar su nivel futbolístico.”



Jihad El Chohof
Secretario General de la LFA

México

Aspectos económicos

Fondos de la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	1 millón de USD
Fondos de la subvención para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	500 000 USD



La Federación Mexicana de Fútbol Asociación, A. C. (FMF) apostó por destinar al fomento del fútbol femenino la mayoría de los fondos recibidos gracias al Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19. La FMF ha canalizado los fondos hacia el funcionamiento de la Liga MX Femenil y el apoyo a las selecciones nacionales femeninas, lo que incluye la aplicación de los protocolos sanitarios y la realización de tests de detección de la COVID-19.

«Agradecemos mucho la ayuda recibida. Nos ha ayudado a cubrir gastos y a apoyar a nuestras jugadoras y al club para realizar pruebas e implantar protocolos de seguridad a fin de evitar los contagios y mantener unas buenas condiciones sanitarias», comentó Claudia Carrión, directora deportiva del Club América Femenil.

La FMF se ha beneficiado en gran medida de los programas de la FIFA en estos últimos años y está usando parte de los fondos del Programa Forward de la FIFA para mejorar el centro nacional de alto rendimiento de Ciudad de México, donde entrenan todas las selecciones nacionales del país, masculinas y femeninas.

Además, Mónica Vergara, actual seleccionadora femenina, estuvo entre las primeras participantes en el programa de mentores de la FIFA para entrenadoras, durante el cual su mentora fue Jill Ellis, bicampeona de la Copa Mundial Femenina de la FIFA™.

“El fútbol femenino tiene un gran potencial y era importante que, para paliar el impacto de la pandemia en las finanzas de los clubes, destináramos estos fondos al fortalecimiento del fútbol femenino.”



Íñigo Riestra
Secretario General de la FMF



Venezuela

Aspectos económicos

Fondos de la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	1 millón de USD
Fondos de la subvención para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	500 000 USD



Como en tantos otros países del mundo, el fútbol femenino de Venezuela se vio profundamente afectado por la pandemia.

Tras meses de confinamiento que obligaron a restringir en grado sumo la actividades, surgió una nueva oportunidad para que la Federación Venezolana de Fútbol (FVF) y la FIFA reactivaran y revolucionaran la disciplina en el país, a fin de que pudiese volver con más fuerza que nunca. En las canchas del centro de alto rendimiento de Yaracuy, una instalación construida exclusivamente para la práctica del fútbol femenino a través del Programa de Desarrollo Forward de la FIFA, cuatro clubes se embarcaron en una intensa aventura de diez días que nunca olvidarán.

La FVF canalizó la subvención asignada al fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 para financiar el Torneo de Transición 2021 y dio a conocer su nuevo plan de desarrollo del fútbol femenino, que tiene por lema «Nace un sueño». El torneo hizo realidad el sueño de muchas de las personas que ayudan al progreso de la disciplina en el país, además sentar las bases de las nuevas competiciones que van a introducirse en 2022.

Con una plaza en la Copa Libertadores Femenina 2021 de la CONMEBOL como recompensa, este era el primer certamen profesional para muchas de las jugadoras y ha supuesto un paso adelante fundamental del fútbol femenino de clubes en Venezuela.

Tras un apretado programa de actividades de desarrollo y partidos, la competición concluyó con la proclamación del Yaracuyanos Fútbol Club como campeón. El club viajó a Paraguay en noviembre para representar a Venezuela en la Copa Libertadores Femenina.





Desarrollo del fútbol femenino

Dentro del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19, un elemento clave de la decisión de asignar fondos específicos para el fútbol femenino fue la voluntad de garantizar que no se dejaba de lado en esta época tan difícil.



Armenia



Con la ayuda de la FIFA y su Plan de Apoyo COVID-19, la Federación Armenia de Fútbol (FFA) lanzó su estrategia quinquenal de fútbol femenino. La subvención ha fomentado el desarrollo de ligas con torneos regionales de categoría sub-12 y una campaña de promoción del fútbol femenino. Además, ha servido para proporcionar equipamiento deportivo a 1000 niñas que han participado en eventos programados por la FFA.

Por otra parte, la FFA pudo organizar el minitorneo femenino #OurGame, que disputaron Armenia, Jordania, Líbano y Lituania. Fue la primera competición internacional de la historia en esta república del Cáucaso meridional.

Perú



La esperada primera temporada de la nueva Liga Femenina de Perú se canceló en 2020 debido a la pandemia, junto con muchos otros eventos deportivos.

Sin embargo, la Federación Peruana de Fútbol (FPF) estaba decidida a poner en marcha esta nueva competición liguera en 2021 y, gracias a las ayudas para el fútbol femenino, pudo inaugurarla por fin el 29 de mayo. Los fondos cubrieron los gastos de viaje y alojamiento, además de los honorarios de los árbitros y la ceremonia final de entrega de premios.

La FPF había utilizado la primera cuota de la subvención de solidaridad para cubrir costes logísticos como el transporte y el alquiler de estadios para la Liga 1 masculina durante la pandemia.



Reanudación de las competiciones de fútbol femenino

Los fondos para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 se utilizaron también para reanudar —y, en algunos casos, inaugurar— competiciones femeninas.

Andorra



Aunque muchas de sus jugadoras representan a la selección nacional de Andorra, los tres clubes femeninos de este país (ENFAF) participan en ligas españolas para jugar a un nivel competitivo más alto. Esto supone un reto muy especial para ENFAF, el centro nacional de entrenamiento y la Federación Andorrana de Fútbol (FAF).

Además de ayudar al club a mantener limpias y seguras las instalaciones donde juegan y entrenan sus equipos, los fondos del Plan de Apoyo COVID-19 han servido para cubrir los gastos de viaje en los 80 desplazamientos a España que suelen realizar cada temporada.



Camerún



La Federación Camerunesa de Fútbol (FECAFOOT) empleó la subvención para el fútbol femenino para apoyar el reinicio de la liga nacional femenina, que consta de doce equipos y que se había suspendida durante ocho meses debido a la pandemia. El grueso de la selección nacional de Camerún que disputó la clasificación para el Torneo Olímpico de Fútbol Femenino de Tokio 2020 milita en equipos de esta liga.

El fútbol femenino goza de un auge impresionante en Camerún, donde los partidos de liga se retransmiten por televisión por primera vez, hay 2400 jugadoras en las dos primeras divisiones y las *Leonas Indomables* participaron en la histórica Copa Mundial Femenina de la FIFA Francia 2019™.



Chile



Cuando el Campeonato Nacional de la Primera División de Fútbol Femenino se vio abocado a la suspensión en 2020 junto con el resto del fútbol chileno, se temió que se perdiese el gran impulso que había cobrado el fútbol femenino.

No obstante, la Federación de Fútbol de Chile (FFC) tomó las riendas y adjudicó fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a la organización de un Torneo de Transición especial entre octubre y diciembre de 2020. En dicha competición participaron 16 clubes y 425 jugadoras en 20 estadios de todo el país.

El torneo permitió a las integrantes de la selección nacional llegar en buena forma a los partidos de clasificación para los Juegos Olímpicos de Tokio, que a la postre les dieron una plaza en tan importante cita.

Guam



El Comité Ejecutivo de la Federación de Fútbol de Guam (GFA) obtuvo financiación a través de la subvención para el fútbol femenino y la empleó para organizar actividades y competiciones para las distintas categorías de la selección nacional femenina. La reducción de las tasas de inscripción sirvió para paliar una barrera económica que habría podido dificultar la participación, y también para que muchas niñas y mujeres volviesen lo antes posible a los terrenos de juego tras la pandemia.

La financiación llegó hasta el personal técnico y al estamento arbitral del fútbol femenino, e incluso a las competiciones escolares. Además, se invirtió en protocolos anti-COVID-19 para salvaguardar la salud y la seguridad de todas las participantes, algo que sigue siendo primordial.

El apoyo permitió a la GFA reanudar la competición en junio de 2021 y mantener el impulso de la estrategia de desarrollo del fútbol femenino, que se centra en el fútbol base y en las comunidades.



República Kirguisa

Aspectos económicos

Fondos de la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	750 000 USD
Fondos de la subvención para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	100 000 USD



Reanudación de las competiciones

Tras el parón que sufrió el mundo del fútbol en 2020, la prioridad ha sido volver a poner en marcha las competiciones con el mínimo posible de alteraciones.



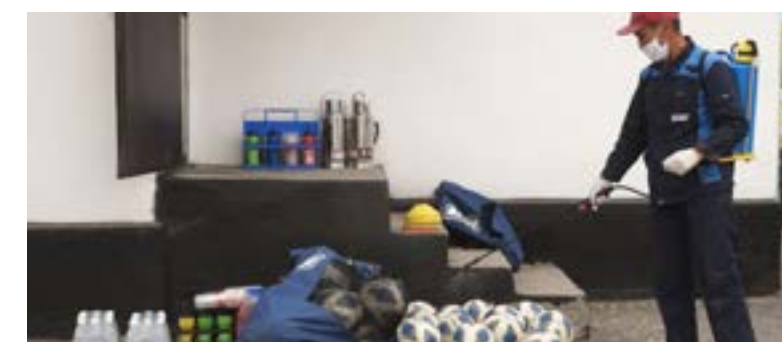
El fútbol se paró cuando la pandemia alcanzó su pico máximo, pero la Federación Kirguisa de Fútbol (KFU) pudo reiniciar su liga en circunstancias controladas gracias a los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19.

Los encuentros de primera división y de copa se disputaron en dos estadios minuciosamente desinfectados de la ciudad de Kant, donde se creó una burbuja anti-COVID-19 gracias a estos fondos.

Parte de la financiación se dedicó a gastos operativos, como el alojamiento y el transporte de jugadores y delegados, así como los honorarios de los árbitros.

Con la ayuda de la FIFA, se adquirió diverso material sanitario (mascarillas, gel desinfectante, etc.) y medicamentos que permitieron la implantación de estrictos protocolos médicos en los dos estadios.

«Queremos agradecer a la FIFA el apoyo prestado a nuestra federación, que ha conseguido superar esta situación tan complicada al aplicar todos los criterios médicos para que el fútbol pueda continuar», afirmó Bakhtiyar Duishobekov, centrocampista del FC Abdysh-Ata Kant.



La subvención de solidaridad pagó parte de los costes de material y mantenimiento del césped de los campos de entrenamiento del combinado nacional. También cubrió los gastos de retransmisión de los partidos por televisión y YouTube, incluidos todos los encuentros femeninos y juveniles por primera vez.

Así, se daba acceso a los aficionados que no podían asistir a los partidos en directo por jugarse a puerta cerrada.

“Fue de vital importancia que la FIFA nos echase una mano durante la pandemia de COVID-19, el mayor desafío al que se enfrenta el fútbol mundial. Esperamos seguir colaborando en el futuro.”



Kanatbek Mamatov
Presidente de la KFU



Mientras el mundo luchaba contra la COVID-19, las aficiones estaban deseando que sus equipos volviesen a saltar a los terrenos de juego y siguiesen proporcionando entretenimiento, desahogo y empleo a millones de personas.



Panamá

La Federación Panameña de Fútbol (FEPAFUT) proporcionó apoyo a su liga nacional y repartió sus fondos a partes iguales entre los clubes para pagar salarios de plantillas y personal técnico. La FEPAFUT abonó también los seguros médicos de los 270 jugadores de diez clubes distintos.

Cuando se reiniciaron los partidos internacionales y llegaron las eliminatorias de la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022™, la FEPAFUT dedicó parte de estos fondos a las actividades de la selección con el objetivo de que los *Canaleros* lo diesen todo sobre el césped.





Senegal



Antes de la reanudación de las competiciones nacionales en noviembre de 2020 y con los clubes en una crisis financiera sin precedentes, la Federación Senegalesa de Fútbol (FSF) empleó los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 para subvencionar los gastos de pretemporada de todos los participantes en la Ligue 1 (14 equipos), la Ligue 2 (14 equipos) y la tercera división nacional (24 equipos).

Los fondos de la FIFA también sirvieron para apoyar el fútbol femenino en Senegal, además del fútbol regional, el *amateur* y el fútbol playa. De igual modo, se asignaron recursos financieros a preparar las infraestructuras del país para el regreso del fútbol, como la adecuación de los estadios y los campos de entrenamiento y la implantación de protocolos sanitarios.



Tailandia

El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 financió las pruebas realizadas a todas las plantillas y todos los árbitros antes de la vuelta de las competiciones en Tailandia a principios de septiembre de 2020. También apoyó la implantación del videoarbitraje (VAR) en la liga nacional tailandesa.

La federación dedicó la mitad de la subvención para el fútbol femenino a la gestión de la liga femenina 2020-2021 del país, que concluyó con éxito en abril de 2021. El otro 50 % de la subvención se destinará a organizar la temporada 2022.

La financiación de la FIFA llegó en el momento adecuado y la FAT pudo utilizarla para mejorar la organización y proporcionar prestaciones a los jugadores.

 **Somyot Poompanmoung**
Presidente de la FAT



Uzbekistán



La Federación de Fútbol de Uzbekistán (UFA) no solo gestionó la vuelta a las competiciones con ayuda de la FIFA, sino que además utilizó parte de los fondos para equiparse de cara al futuro. La organización aprovechó la subvención de solidaridad de la FIFA para preparar la necesidad potencial de instalar cámaras termográficas en los estadios e implantar medidas más estrictas de protección contra la transmisión de la COVID-19 si fueran necesarias.

En 2020, se pusieron en práctica distintos métodos para proteger a jugadores y árbitros, así como medidas especiales para quienes visiten el país para asistir a partidos internacionales oficiales. Se desinfectaron todas las instalaciones, incluidos los vestuarios y las zonas deportivas. Se impuso el uso obligatorio de mascarillas, guantes y desinfectantes, y se controló la temperatura de todos los asistentes a los encuentros de la liga nacional, que se acabaron centralizando en tres estadios de Tashkent.

Asimismo, los fondos de la FIFA se emplearon para garantizar la reanudación de la liga femenina de Uzbekistán y permitieron que las selecciones nacionales femeninas acudiesen a concentraciones en el extranjero.

La pandemia afectó a distintas áreas de la sociedad y el deporte no fue la excepción. Los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 fueron vitales, ya que permitieron el reinicio de la liga femenina de Uzbekistán y las selecciones nacionales femeninas tuvieron ocasión de organizar distintas concentraciones. El fútbol es uno de los deportes más populares entre las mujeres de nuestro país y todas las partes implicadas se mostraron muy agradecidas ante la oportunidad de volver a jugar en plena pandemia.



Sergey Aslanov
Director técnico de la UFA



Reinicio de las actividades de las selecciones

La vuelta del fútbol internacional durante la pandemia requirió una serie de consideraciones logísticas adicionales, muchas de las cuales supusieron un aumento de los costes. El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 fue de gran ayuda a la hora de cubrir estos costes.

Islas Salomón

Aspectos económicos

Fondos de la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado: 1 millón de USD

Fondos de la subvención para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado: 500 000 USD



La selección de las Islas Salomón disputó la Copa Mundial de Futsal de la FIFA Lituania 2021™, pero su participación estuvo en peligro a principios de año por culpa de la pandemia.

En las Islas Salomón se vive por y para el fútbol. Es habitual que acudan al estadio Lawson Tama más de 10 000 espectadores, una cifra más que notable si tenemos en cuenta que la isla principal solo tiene 100 000 habitantes.

No obstante, de las 24 naciones que compitieron en Lituania, pocas sufrieron tanto el impacto de la COVID-19 como las Islas Salomón. Tanto futbolistas como árbitros perdieron su empleo y su salario. Además, el hecho de que el equipo no pudiese acceder a la única cancha de categoría nacional del país influyó mucho en la preparación del torneo.

Para lidiar con las consecuencias sin precedentes de la pandemia, el único pabellón donde podía entrenar el equipo se transformó en un hospital, lo que hizo que las condiciones no fueran, ni mucho menos, las óptimas.

Gracias a los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19, la Federación de Fútbol de las Islas Salomón (SIFF) organizó dos concentraciones para la selección nacional de futsal fuera de su país, con el objetivo de preparar la Copa Mundial.



“La COVID-19 ha hecho muchísimo daño al fútbol de las Islas Salomón. Solo disponemos de un pabellón para la Liga Nacional de Futsal. Por desgracia, carecemos del tipo de instalaciones que tienen otros países para que sus selecciones preparen la Copa Mundial. Agradecemos muchísimo el apoyo que nos ha brindado la FIFA, gracias al cual hemos llevado a cabo nuestras actividades y hemos cumplido nuestros compromisos con el desarrollo del fútbol en nuestro país.”



Leonard Paia
Director ejecutivo de la SIFF



La vuelta del fútbol internacional era fundamental para todas las naciones, pero presentaba dificultades añadidas en el caso de aquellas FM con problemas específicos para viajar.

Antigua y Barbuda



Antigua y Barbuda sufrió un repunte de casos de COVID-19 que impidió a su selección disputar las eliminatorias de la Copa Mundial de la FIFA 2022™ en casa.

El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 ayudó a la Federación de Fútbol de Antigua y Barbuda (ABFA) a organizar uno de sus partidos como local en Curaçao y, ante la falta de vuelos comerciales, a fletar vuelos charter para desplazarse a Curaçao e Islas Vírgenes Estadounidenses para jugar.

“No podemos dejar de subrayar la importancia que han tenido estos fondos a la hora de atenuar un golpe que habría tenido un efecto devastador, cuando no fatal, sobre el desarrollo del fútbol en Antigua y Barbuda durante muchos años.”



Rohan Hector
Secretario general de la ABFA

Barbados



Cuando la isla se confinó, la Federación de Fútbol de Barbados (BFA) adoptó medidas para que sus selecciones nacionales siguiesen entrenando sin contratiempos. En un principio, la concentración del equipo estuvo abierta al público, pero, a fin de minimizar el contacto y el riesgo de infección, la BFA construyó un muro alrededor de las instalaciones.

Como Barbados estaba aislada por las restricciones en los viajes, la selección masculina se concentró en la República Dominicana, mucho menos afectada por la pandemia. Allí, además, disputó como local una de las eliminatorias para la Copa Mundial de la FIFA 2022™. Todo esto lo facilitaron los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19.





Cabo Verde

El archipiélago de Cabo Verde se encuentra en el Atlántico, a casi 600 km de la costa occidental africana. Los viajes siempre han sido un factor muy importante para la Federación Caboverdiana de Fútbol (FCF), y más aún con las restricciones provocadas por la pandemia.

La FCF dedicó fondos de su subvención de solidaridad a cubrir los gastos de transporte para que los futbolistas que juegan en otras ligas participasen en las eliminatorias de la Copa Africana de Naciones la CAF 2021, entre noviembre de 2020 y marzo de 2021.

Las eliminatorias de Cabo Verde fueron un gran éxito, puesto que se clasificó para la Copa Africana de Naciones por tercera vez en toda su historia.



Islandia

La Federación Islandesa de Fútbol dedicó los fondos de la subvención de solidaridad de la FIFA a garantizar que sus selecciones siguiesen jugando con el mínimo de alteraciones posibles, al tiempo que lidiaban con un calendario muy apretado. Los fondos cubrieron los gastos de viaje, alojamiento y salario del personal.

La selección absoluta masculina fue un ejemplo para todos aquellos países pequeños que aspiran a competir con los mejores del mundo, dado que Islandia logró meterse por vez primera en una Copa Mundial de la FIFA™ en Rusia 2018.



Zambia



La Federación de Fútbol de Zambia (FAZ) invirtió los fondos de su Plan de Apoyo COVID-19 en gastos de viaje y alojamiento para apoyar la participación de su selección masculina en las eliminatorias de la Copa Africana de Naciones 2021 durante el periodo internacional de noviembre de 2020.

Por lo demás, la FAZ apoyó también a las selecciones juveniles de su país que compitieron en los torneos masculinos sub-17 y sub-20 disputados en Sudáfrica. Ambos combinados hicieron un buen papel, ya que la sub-20 llegó al partido por el tercer puesto y la sub-17 dio un paso más allá, al caer por penaltis ante la anfitriona en la final.



Apoyo administrativo

La pandemia ha traído inestabilidad a la industria futbolística y el Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 ha querido ayudar a las FM a garantizar el apoyo administrativo para sus actividades cotidianas.

Uruguay

Datos económicos

Fondos de la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	1 millón de USD
Fondos de la subvención para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	500 000 USD



La Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF) solicitó un préstamo sin intereses a través del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 para cubrir sus costes operativos y administrativos. Tras haber tenido que prescindir de algunos trabajadores por las presiones financieras de la pandemia, la AUF ha podido volver a contratarlos y reanudar sus operaciones.

El préstamo sirvió también para financiar el mantenimiento del centro de tecnificación, pagar los salarios del cuerpo técnico combinado nacional, contratar árbitros y personal de seguridad y de gestión de entradas para las competiciones, y adquirir tests de detección de la COVID-19 para clubes y selecciones.

La AUF dedicó la subvención de solidaridad a los costes de logística y seguridad de las dos primeras divisiones del fútbol uruguayo cuando volvió el fútbol de competición. Además, los fondos de la FIFA sirvieron para vacunar a muchos jugadores y jugadoras.

“La AUF está convencida de que trabajar de la mano de la FIFA nos llevará a poder dejar un legado tanto administrativo como deportivo para el fútbol de nuestro país.”



Ignacio Alonso
Presidente de la AUF



Brasil

A medida que la magnitud de la pandemia iba quedando patente, la Confederación Brasileña de Fútbol (CBF) empleó la totalidad de la primera cuota de la subvención de solidaridad para apoyar a las asociaciones estatales del país. Este apoyo les permitió continuar organizando las competiciones nacionales de Brasil en cuanto fue posible reanudarlas.

Mientras tanto, la CBF dedicó la subvención para el fútbol femenino a garantizar la seguridad de las competiciones femeninas, con la compra de pruebas para la detección de la COVID-19 para jugadoras y entrenadoras.



Estonia



La Federación Estonia de Fútbol (EJL) utilizó la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 para apuntalar los puestos de trabajo de su personal permanente a nivel administrativo y técnico, a fin de seguir su objetivo de aumentar el nivel de las ligas de élite y juveniles del país.

Ghana



La suspensión de las ligas nacionales y regionales de Ghana preocupó a muchos de los clubes profesionales y semiprofesionales del país. La Federación de Fútbol de Ghana aprovechó la subvención de solidaridad para garantizar el apoyo al personal administrativo de los 18 clubes de la Premier League ghanesa, 48 clubes de la Division One y diez federaciones regionales.





Iniciativas sociales y de otros tipos

Las FM de la FIFA son las que mejor comprenden las necesidades específicas del fútbol en sus propios territorios. El Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 ofrece ayuda sean cuales sean las circunstancias.

Bután

Aspectos económicos

Fondos de la subvención de solidaridad del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	1 millón de USD
Fondos de la subvención para el fútbol femenino del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 que se han utilizado:	500 000 USD



La Federación de Fútbol de Bután (BFF) accedió a enviar 20 trabajadores (catorce hombres y seis mujeres) de distintos departamentos, como competiciones, prensa, marketing, cuerpo técnico y personal administrativo, a participar en la lucha contra la pandemia.

«De-suup», que significa «guerrero naranja», es el epitome del voluntariado y se ha convertido en una parte integral de esta lucha. La BFF acordó enviar 20 voluntarios de distintos departamentos, incluidos entrenadores técnicos y personal de competiciones, prensa, marketing y administración, para participar en esta noble causa.

Con el parón futbolístico vivido en Bután, estas personas podrían haberse quedado en sus casas, pero se ofrecieron voluntariamente a ayudar a su país y a su comunidad contra la COVID-19.

Durante este periodo, la BFF pudo garantizar sus salarios gracias a la financiación de la FIFA.

Estos 20 «guerreros naranjas» han ayudado a proteger las fronteras del sur y los templos del norte, realizando patrullas nocturnas y colaborando en misiones de rescate y ante cualquier imprevisto. El programa se basa en el espíritu del voluntariado, la influencia positiva de la ética y los valores del servicio a la comunidad, la integridad y la responsabilidad civil.

«Es nuestro deber servir a la nación cuando lo necesita», afirma la Srta. Karma Choden Tshering, una entrenadora de fútbol base que ejerce de guardia fronteriza en el distrito de Samtse, cerca de la India. «Bután es un país muy pequeño y la cantidad de gente que trabaja en hospitales y en las fuerzas armadas es limitada. En un momento de necesidad como este, me alegra mucho que el equipo de gestión de nuestra federación nos preste su apoyo para poder estar aquí».

Además, la BFF ha hecho un donativo a la Fundación Kidu para ayudar a la población a superar la pandemia.



“En estos momentos tan difíciles, debemos unirnos como sociedad. Es para mí un gran placer y un orgullo ver que nuestro personal está al servicio de nuestra nación.”



Dasho Ugen Tsechup
Presidente de la BFF



Necesidades específicas

En estos momentos en que el **COVID-19 afecta a toda la sociedad, las FM han sabido ser creativas en el uso de la financiación de la FIFA para adaptarse a sus necesidades específicas.**



Nigeria



Durante la pandemia, no solo los clubes y los jugadores pasaron un mal momento financiero. Por eso, la Federación Nigeriana de Fútbol (NFF) proporcionó fondos tanto a la Asociación de Futbolistas Profesionales como la Asociación de Periodistas Deportivos de ese país. Con este gesto, la NFF demostró ser consciente de la importancia de contar con un periodismo deportivo de calidad a la hora de promocionar este deporte.

La NFF dedicó parte de los fondos a apoyar la participación de su selección nacional en las eliminatorias de la Copa Africana de Naciones 2021 durante el periodo internacional de noviembre de 2020, ya que se hizo cargo de los gastos de convocatoria y desplazamiento de internacionales que juegan en ligas de todo el mundo.

Macedonia del Norte



En un intento por mantener a la nación activa y equipada para el deporte durante la pandemia, la Federación de Fútbol de Macedonia del Norte (FFM) adquirió 15 000 balones y los distribuyó por equipos masculinos y femeninos de todos los niveles, desde clubes de la primera, segunda y tercera división nacional hasta equipos municipales, juveniles, infantiles y de futsal.

Asimismo, la FFM empleó los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 para pagar pruebas PCR para jugadores, entrenadores y delegados de los clubes de la primera y la segunda división.



Polonia



La Federación Polaca de Fútbol (PZPN) invirtió los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 en la organización de su asamblea general anual. Para cumplir las necesidades de distanciamiento físico de la «nueva normalidad», la PZPN empleó los fondos de la subvención de solidaridad para garantizar que sus actividades se realizaran en un entorno seguro, en las instalaciones adecuadas y con un equipo técnico adicional.



Sierra Leona

En una nación que ya había sufrido mucho por la epidemia de ébola en 2015, la Federación de Fútbol de Sierra Leona (SLFA) respondió a esta crisis sanitaria poniendo su centro de tecnificación a disposición del Ministerio de Salud y Saneamiento como centro de cuarentena y centro para pruebas para pacientes con COVID-19.

La SLFA utilizó los fondos de la subvención de solidaridad para pagar los salarios del personal administrativo, técnico y deportivo.

“Los fondos del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 llegaron en el momento perfecto. Nuestra federación no habría podido llegar mucho más allá y esos fondos mantuvieron a flote a nuestra familia.”



Isha Johansen
Expresidenta de la SLFA y miembro del Consejo de la FIFA



Anexos financieros

Datos generales del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19	66
Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones	67



Datos generales del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 en tres fases (miles de USD)¹

	Fondos COVID-19 disponibles	Fondos COVID-19 transferidos	Porcentaje de fondos transferidos
Fase 1: transferencia de fondos asignados como gastos operativos de Forward 2.0 para 2019-2020	152 000	127 469	84 %
Fase 2: conversión de fondos Forward consignados a proyectos específicos en fondos de apoyo COVID-19	465 000	n/a*	n/a*
Fase 3: subvenciones y préstamos COVID-19	884 493	413 626	47 %
Total	1 501 493	n/a*	n/a*

* Los fondos de la fase 2 no convertidos en fondos de apoyo COVID-19 están a disposición de las federaciones miembro a modo de fondos para proyectos Forward 2.0.

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: fase 3 (miles de USD)¹

Subvenciones y préstamos para las federaciones miembro	Fondos COVID-19 disponibles	Fondos COVID-19 transferidos	Porcentaje de fondos transferidos
Subvenciones de solidaridad	211 000	186 527	88 %
Subvenciones para el fútbol femenino	105 500	91 970	87 %
Préstamos de apoyo	531 993	115 129	22 %
Total	848 493	393 626	46 %

Subvenciones para confederaciones	Fondos COVID-19 disponibles	Fondos COVID-19 transferidos	Porcentaje de fondos transferidos
AFC	2000	2000	100 %
CAF	2000	2000	100 %
Concacaf	2000	2000	100 %
CONMEBOL	2000	2000	100 %
OFC	2000	2000	100 %
UEFA	2000	2000	100 %
Total	12 000	12 000	100 %

Préstamos para confederaciones	Fondos COVID-19 disponibles	Fondos COVID-19 transferidos	Porcentaje de fondos transferidos
AFC	4000	4000	100 %
CAF	4000	0	0 %
Concacaf	4000	4000	100 %
CONMEBOL	4000	0	0 %
OFC	4000	0	0 %
UEFA	4000	0	0 %
Total	24 000	8000	33 %

1 Situación del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a 31 de diciembre de 2021.

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones (fase 3) para las federaciones miembro

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones (fase 3) ¹					
	Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones transferidas (miles de USD)				
	Fondos COVID-19 disponibles (miles de USD)	Fondos de solidaridad	Fondos para el fútbol femenino	Total	Porcentaje de fondos transferidos
Afganistán	1500	1000	0	1000	67 %
Arabia Saudí	1500	1000	500	1500	100 %
Australia	1500	1000	500	1500	100 %
Bangladés	1500	300	215	515	34 %
Baréin	1500	1000	500	1500	100 %
Brunéi Darusalam	1500	1000	0	1000	67 %
Bután	1500	1000	500	1500	100 %
Camboya	1500	1000	500	1500	100 %
Catar	1500	1000	500	1500	100 %
China Taipéi	1500	1000	500	1500	100 %
Emiratos Árabes Unidos	1500	1000	500	1500	100 %
Filipinas	1500	1000	500	1500	100 %
Guam	1500	1000	500	1500	100 %
Hong Kong	1500	500	500	1000	67 %
India	1500	1000	500	1500	100 %
Indonesia	1500	1000	500	1500	100 %
Irak	1500	250	0	250	17 %
Japón	1500	1000	500	1500	100 %
Jordania	1500	1000	500	1500	100 %
Kuwait	1500	1000	500	1500	100 %
Laos	1500	1000	500	1500	100 %
Libano	1500	1000	500	1500	100 %
Macao	1500	1000	500	1500	100 %
Malasia	1500	1000	500	1500	100 %
Maldivas	1500	1000	500	1500	100 %
Mongolia	1500	1000	500	1500	100 %
Myanmar	1500	1000	500	1500	100 %
Nepal	1500	500	500	1000	67 %
Omán	1500	1000	500	1500	100 %
Pakistán	1500	0	0	0	0 %
Palestina	1500	1000	500	1500	100 %
República de Corea	1500	1000	500	1500	100 %
República Kirguisa	1500	750	100	850	57 %
Ri de Irán	1500	0	0	0	0 %

1 Situación del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a 31 de diciembre de 2021.

RP China	1500	1000	500	1500	100 %
RPD de Corea	1500	0	0	0	0 %
Singapur	1500	500	500	1000	67 %
Siria	1500	0	0	0	0 %
Sri Lanka	1500	250	250	500	33 %
Tailandia	1500	1000	500	1500	100 %
Tayikistán	1500	1000	500	1500	100 %
Timor Oriental	1500	500	0	500	33 %
Turkmenistán	1500	500	500	1000	67 %
Uzbekistán	1500	500	500	1000	67 %
Vietnam	1500	1000	500	1500	100 %
Yemen	1500	0	0	0	0 %
Total	69 000	35 550	17 565	53 115	77 %

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones (fase 3) ¹					
	Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones transferidas (miles de USD)				
	Fondos COVID-19 disponibles (miles de USD)	Fondos de solidaridad	Fondos para el fútbol femenino	Total	Porcentaje de fondos transferidos
Angola	1500	500	500	1000	67 %
Argelia	1500	500	500	1000	67 %
Benin	1500	1000	500	1500	100 %
Botsuana	1500	1000	500	1500	100 %
Burkina Faso	1500	1000	500	1500	100 %
Burundi	1500	1000	500	1500	100 %
Cabo Verde	1500	1000	500	1500	100 %
Camerún	1500	1000	500	1500	100 %
Chad	1500	1000	500	1500	100 %
Comoras	1500	1000	0	1000	67 %
Congo	1500	1000	500	1500	100 %
Costa de Marfil	1500	500	500	1000	67 %
Egipto	1500	500	500	1000	67 %
Eritrea	1500	1000	500	1500	100 %
Esuatini	1500	1000	500	1500	100 %

1 Situación del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a 31 de diciembre de 2021.

Etiopía	1500	500	500	1000	67 %
Gabón	1500	1000	500	1500	100 %
Gambia	1500	1000	500	1500	100 %
Ghana	1500	1000	500	1500	100 %
Guinea	1500	1000	500	1500	100 %
Guinea Ecuatorial	1500	500	500	1000	67 %
Guinea-Bisáu	1500	1000	0	1000	67 %
Kenia	1500	1000	500	1500	100 %
Lesoto	1500	1000	500	1500	100 %
Liberia	1500	1000	500	1500	100 %
Libia	1500	1000	0	1000	67 %
Madagascar	1500	0	0	0	0 %
Malawi	1500	1000	500	1500	100 %
Mali	1500	1000	500	1500	100 %
Marruecos	1500	1000	500	1500	100 %
Mauricio	1500	1000	500	1500	100 %
Mauritania	1500	1000	500	1500	100 %
Mozambique	1500	1000	500	1500	100 %
Namibia	1500	1000	500	1500	100 %
Niger	1500	1000	500	1500	100 %
Nigeria	1500	1000	500	1500	100 %
RD del Congo	1500	1000	500	1500	100 %
República Centroafricana	1500	1000	500	1500	100 %
Ruanda	1500	1000	500	1500	100 %
Santo Tomé y Príncipe	1500	1000	500	1500	100 %
Senegal	1500	1000	500	1500	100 %
Seychelles	1500	1000	500	1500	100 %
Sierra Leone	1500	1000	500	1500	100 %
Somalia	1500	500	0	500	33 %
Sudáfrica	1500	1000	500	1500	100 %
Sudán	1500	500	500	1000	67 %
Sudán del Sur	1500	1000	500	1500	100 %
Tanzania	1500	1000	500	1500	100 %
Togo	1500	1000	500	1500	100 %
Túnez	1500	1000	500	1500	100 %
Uganda	1500	1000	500	1500	100 %
Yibuti	1500	1000	500	1500	100 %
Zambia	1500	1000	500	1500	100 %
Zimbabue	1500	1000	500	1500	100 %
Total	81 000	49 000	24 500	73 500	91 %

1 Situación del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a 31 de diciembre de 2021.

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones (fase 3) ¹					
 Concacaf	Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones transferidas (miles de USD)				
	Fondos COVID-19 disponibles (miles de USD)	Fondos de solidaridad	Fondos para el fútbol femenino	Total	Porcentaje de fondos transferidos
Anguila	1500	1000	500	1500	100 %
Antigua y Barbuda	1500	1000	500	1500	100 %
Aruba	1500	500	250	750	50 %
Bahamas	1500	1000	500	1500	100 %
Barbados	1500	1000	500	1500	100 %
Belize	1500	1000	500	1500	100 %
Bermudas	1500	1000	500	1500	100 %
Canadá	1500	1000	500	1500	100 %
Costa Rica	1500	1000	500	1500	100 %
Cuba	1500	500	0	500	33 %
Curasao	1500	1000	500	1500	100 %
Dominica	1500	750	500	1250	83 %
EE. UU.	1500	1000	500	1500	100 %
El Salvador	1500	1000	500	1500	100 %
Grenada	1500	1000	500	1500	100 %
Guatemala	1500	1000	500	1500	100 %
Guyana	1500	1000	500	1500	100 %
Haití	1500	757	32	789	53 %
Honduras	1500	1000	500	1500	100 %
Islas Caimán	1500	750	500	1250	83 %
Islas Turcas y Caicos	1500	1000	500	1500	100 %
Islas Vírgenes Británicas	1500	1000	500	1500	100 %
Islas Vírgenes Estadounidenses	1500	1000	500	1500	100 %
Jamaica	1500	750	0	750	50 %
México	1500	1000	500	1500	100 %
Montserrat	1500	1000	500	1500	100 %
Nicaragua	1500	1000	500	1500	100 %
Panamá	1500	1000	500	1500	100 %
Puerto Rico	1500	1000	500	1500	100 %
República Dominicana	1500	1000	500	1500	100 %
San Cristóbal y Nieves	1500	1000	500	1500	100 %
San Vicente y las Granadinas	1500	500	500	1000	67 %
Santa Lucía	1500	1000	500	1500	100 %
Surinam	1500	1000	500	1500	100 %
Trinidad y Tobago	1500	970	123	1093	73 %
Total	52 500	32 477	15 405	47 882	91 %

1 Situación del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a 31 de diciembre de 2021.

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones (fase 3) ¹					
 CONMEBOL	Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones transferidas (miles de USD)				
	Fondos COVID-19 disponibles (miles de USD)	Fondos de solidaridad	Fondos para el fútbol femenino	Total	Porcentaje de fondos transferidos
Argentina	1500	1000	500	1500	100 %
Bolivia	1500	1000	500	1500	100 %
Brasil	1500	1000	500	1500	100 %
Chile	1500	1000	500	1500	100 %
Colombia	1500	1000	500	1500	100 %
Ecuador	1500	1000	500	1500	100 %
Paraguay	1500	1000	500	1500	100 %
Perú	1500	1000	500	1500	100 %
Uruguay	1500	1000	500	1500	100 %
Venezuela	1500	1000	500	1500	100 %
Total	15 000	10 000	5000	15 000	100 %

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones (fase 3) ¹					
 OFC	Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones transferidas (miles de USD)				
	Fondos COVID-19 disponibles (miles de USD)	Fondos de solidaridad	Fondos para el fútbol femenino	Total	Porcentaje de fondos transferidos
Fiyi	1500	1000	500	1500	100 %
Islas Cook	1500	500	500	1000	67 %
Islas Salomón	1500	1000	500	1500	100 %
Nueva Caledonia	1500	1000	500	1500	100 %
Nueva Zelanda	1500	1000	500	1500	100 %
Papúa Nueva Guinea	1500	1000	500	1500	100 %
Samoa	1500	500	500	1000	67 %
Samoa Estadounidense	1500	500	0	500	33 %
Tahití	1500	1000	500	1500	100 %
Tonga	1500	500	500	1000	67 %
Vanuatu	1500	500	500	1000	67 %
Total	16 500	8500	5000	13 500	82 %

1 Situación del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a 31 de diciembre de 2021.

Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones (fase 3) ¹					
	Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19: subvenciones transferidas (miles de USD)				
	Fondos COVID-19 disponibles (miles de USD)	Fondos de solidaridad	Fondos para el fútbol femenino	Total	Porcentaje de fondos transferidos
Albania	1500	1000	500	1500	100 %
Alemania	1500	1000	500	1500	100 %
Andorra	1500	1000	500	1500	100 %
Armenia	1500	1000	500	1500	100 %
Austria	1500	1000	500	1500	100 %
Azerbaiyán	1500	1000	0	1000	67 %
Bélgica	1500	500	500	1000	67 %
Bielorrusia	1500	1000	500	1500	100 %
Bosnia y Herzegovina	1500	1000	500	1500	100 %
Bulgaria	1500	1000	500	1500	100 %
Chipre	1500	1000	500	1500	100 %
Croacia	1500	500	500	1000	67 %
Dinamarca	1500	1000	500	1500	100 %
Escocia	1500	1000	500	1500	100 %
Eslovaquia	1500	1000	500	1500	100 %
Eslovenia	1500	1000	0	1000	67 %
España	1500	1000	500	1500	100 %
Estonia	1500	1000	500	1500	100 %
Finlandia	1500	1000	500	1500	100 %
Francia	1500	500	500	1000	67 %
Gales	1500	1000	500	1500	100 %
Georgia	1500	1000	0	1000	67 %
Gibraltar	1500	1000	500	1500	100 %
Grecia	1500	1000	500	1500	100 %
Hungría	1500	500	500	1000	67 %
Inglaterra	1500	1000	500	1500	100 %
Irlanda del Norte	1500	1000	500	1500	100 %
Islandia	1500	1000	500	1500	100 %
Islas Feroe	1500	1000	500	1500	100 %
Israel	1500	1000	500	1500	100 %
Italia	1500	1000	500	1500	100 %
Kazajistán	1500	1000	500	1500	100 %
Kosovo	1500	1000	500	1500	100 %
Letonia	1500	500	0	500	33 %
Liechtenstein	1500	1000	500	1500	100 %

¹ Situación del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a 31 de diciembre de 2021.

Lituania	1500	1000	500	1500	100 %
Luxemburgo	1500	1000	500	1500	100 %
Macedonia del Norte	1500	1000	500	1500	100 %
Malta	1500	1000	500	1500	100 %
Moldavia	1500	1000	500	1500	100 %
Montenegro	1500	1000	0	1000	67 %
Noruega	1500	1000	500	1500	100 %
Países Bajos	1500	1000	500	1500	100 %
Polonia	1500	1000	500	1500	100 %
Portugal	1500	1000	500	1500	100 %
República Checa	1500	500	500	1000	67 %
República de Irlanda	1500	1000	500	1500	100 %
Rumanía	1500	1000	500	1500	100 %
Rusia	1500	1000	500	1500	100 %
San Marino	1500	500	0	500	33 %
Serbia	1500	1000	500	1500	100 %
Suecia	1500	1000	500	1500	100 %
Suiza	1500	1000	500	1500	100 %
Turquía	1500	500	500	1000	67 %
Ucrania	1500	1000	500	1500	100 %
Total	82 500	51 000	24 500	75 500	92 %

¹ Situación del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 a 31 de diciembre de 2021.

Informe 2021 sobre el Plan de Apoyo COVID-19

FIFA®

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes (© FIFA). Solo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias correspondientes.

El logotipo de la FIFA es una marca registrada. Los logotipos oficiales de los respectivos torneos de la FIFA son marcas registradas.

© 2022 FIFA

FIFA.com

FIFA-Strasse 20, PO Box, 8044 Zúrich, Suiza

+41 (0)43 222 7777

Diseño gráfico

LBA Branding, Londres

Impresión

Galledia Print AG

Fotos

FIFA/FIFA via Getty Images

Getty Images

Federaciones miembro de la FIFA